



通威新能源 主办 通威传媒 承办 https://pv.tongwei.cn/ 新闻热线: 400-083-5858 bjb@tongwei.com



TONGWEI NEW ENERGY

四川省连续性内部资料准印证 川内 BX202501019

出品人: 邓卫平

总编辑: 黄其刚

主编:赵俊婷

吴佳妮 钟继辉

美编: 黄远超

锚定高质量发展 注入数字新动能

通威新能源"标准化数字化 2.0 价值工程"阶段总结会成功召开



本报讯(通讯员 唐栗)10月22

日,通威新能源"标准化数字化 2.0

价值工程"阶段总结会成功举行。通

威股份信息总监周勇, 通威新能源

总经理邓卫平、总经理助理何一弘,

通威新能源直属业务总经理冷刚、

北京公司总经理路广军、绿能电力

公司总经理宋晶晶、深圳公司常务

副总经理袁伟博,金蝶助理总裁郭

旭光、赛意西南战区总经理钟华弢

等领导出席会议,通威股份、通威新

能源相关部门负责人及金蝶、赛意

等合作伙伴共70余人参会。

通威新能源总经理邓卫平讲话

息化建设历程进行了全面总结,深入 剖析了现存问题,明确了下一阶段工 作方向,为通威新能源全面实现数字 化转型纵深推进奠定坚实基础。

会上,通威新能源信息部部长 尹长江围绕"通威新能源标准化数 字化 2.0 价值工程"作专题总结汇 报,项目承建方金蝶助理总裁郭旭 光、赛意西南战区总经理钟华弢分 别结合合作经验发言, 为通威新能 源数字化建设提出专业建议,助力 优化项目推进路径。

通威新能源积极响应通威股份 会议对通威新能源十七个月信 数字化 4.0 的发展战略,重点围绕资

通威新能源"标准化数字化 2.0 价值工程"阶段总结会合影留念 产形成、运营两大主线完成新能源 各部门拥抱变革,迎接挑战,团结协 作,利用数字化成果深化验证,挖掘

数字化 2.0 规划,并融合通威股份数 字化 4.0 工作推进落地,信息化建设 工作自 2024 年 5 月启动, 到 2025 年9月,已完成了"6+3"共9个系统 上线,基本实现核心业务端到端贯 通,业财融合和数据共享,达到了阶 段性的目标,结合新业务的需求,目 前在持续优化中。

在听取汇报后,通威新能源总 经理助理何一弘肯定了信息部的成 绩,并表示,通威新能源的信息化建 设正面临着巨大挑战, 为适应当前 市场环境和新业务不断迭代,希望

管理潜力,增强公司高质量发展的 数字化动力。

通威新能源总经理邓卫平作工 作指示并强调,面对新能源行业"量 价双杀"严峻的市场局面,通威新能 源将借助数字化转型的契机,实现 区域平衡并明确价值定位,通过积 极拓展光伏应用场景来寻求发展空 间。同时,邓总对信息部团队的努力 和成绩表示赞赏,鼓励大家继续以 数字化能力支持公司应对挑战,对 股份总部以及合作伙伴对新能源信

息化转型的支持表示感谢,希望多 方继续精诚合作、协同共赢、突出重 围,获取更广阔的发展空间。

通威股份信息总监周勇高度评 价了通威新能源的数字化转型,并 表示,通威新能源团队反应迅速,在 相对薄弱的基础上迅速构建了高效 项目体系,超越了预期目标,引领企 业进入数字化新阶段。希望团队依托 现有平台,优化流程,提升运营效率, 并抓住储能等新业务机遇,以新技术 推动业务质的飞跃,相信通威新能源 将在信息化和数字化认知提升中战 胜更多挑战,实现高质量发展。

市场观察

速览光伏行业 10 月新政策

通讯员 陈红

吉林:136 号文承接文件下发!

10月14日,吉林省发展改革委发布关于印发《吉林 省新能源上网电价市场化改革实施方案》的通知。通知提 到,集中式新能源项目以"报量报价"方式参与现货市场, 现阶段分布式(分散式)新能源主要以聚合方式自愿参与 现货市场,也可作为价格接受者参与现货市场,逐步推动 分布式(分散式)新能源直接参与现货市场。

存量项目

机制电量: 纳入机制电量规模衔接省内保障性收购 电量政策;机制电价:0.3731元/度,中标获得特许经营 权的项目,按中标电价执行;执行期限:按2025年5月底 项目剩余全生命周期合理利用小时数对应时间与投产满 20年对应时间较早者确定。

增量项目

机制电量:第一年纳入机制电量比例参考原新能源 非市场化比例暂确定为40%,第二年及以后根据国家下 达的非水可再生能源消纳责任权重完成情况及用户承受 能力等因素动态调整;机制电价:通过市场化竞价确定; 执行期限:仅考虑回收初始投资,确定为12年。除此之 外,《吉林省增量新能源项目竞价规则》提到,竞价上限暂 定为 0.334 元 / 度, 竞价下限确定为 0.15 元 / 度。

四川:136 号文承接文件下发!

10月14日,四川省发展改革委、省能源局下发《四 川省深化新能源上网电价市场化改革实施方案》的通知。 通知强调,现货市场连续结算试运行前,新能源项目全电 量参与中长期交易。现货市场连续结算试运行后,机制电 量初期由电网企业代表全体用户与新能源项目按年度签 订中长期合同,合同价格为中长期结算参考点价格。

存量项目

机制电量:存量集中式新能源项目(不含甘孜州 2020 年南部光伏基地正斗一期竞争配置项目)年度机制电量上 限规模按照现行新能源项目优先电量规模(风电 400 小 时,光伏300小时)确定,其中存量集中式扶贫新能源项目 机制电量按实际上网电量确定。

机制电价:0.4012元/千瓦时;执行期限:存量新能 源项目机制电量和电价自本方案印发次月起执行,机制 执行截止日期按照剩余全生命周期合理利用小时数对应 日期和投产满20年对应日期的较早者确定。甘孜州 2020年南部光伏基地正斗一期竞争配置项目(调度名: 兴川)枯、平水期各月机制电量规模按照实际上网电量确 定,丰水期不设机制电量。

增量项目

机制电量:增量新能源项目机制电量年度总规模综 合当年增量新能源项目装机容量、合理利用小时数、用户 承受能力、非水电可再生能源电力消纳责任权重完成情 况等因素确定。单个新能源项目申报电量规模不高于其 发电能力的80%;机制电价:2025年、2026年增量新能源 项目竞价上下限分别按 0.4012 元 / 千瓦时、0.2 元 / 千 瓦时确定,后续年度竞价上下限水平另行明确。执行期 限:增量新能源项目机制电量和电价自省发展改革委、省 能源局公布竞价结果次月起执行,其中未投产项目自项 目申报的投产时间次月起执行,执行期限12年。此外,在 增量项目竞价方面,聚合商可参与不同年度、不同场次的 竞价工作。同一场次中,任一分布式光伏或分散式风电项

目主体仅可选择一家聚合商为其代理。

重庆:136号文承接文件下发!

10月15日,重庆市印发《重庆市深化新能源上网电价市 场化改革实施方案》的通知,文件重点内容如下:

存量项目

电量规模:存量项目纳入机制电量规模衔接现行保 障性收购政策,规模上限为100%。单个项目在签约规模 上限范围内每年自主确定执行机制的电量比例,但不得 高于上一年。首次未在规定时间内与电网企业签订《新能 源可持续发展价格结算机制差价协议》的,分布式项目机 制电量比例默认按 100%执行,集中式项目默认放弃机制 电量。机制电价:0.3964元/千瓦时。

竞价时间:原则上每年 10 月组织开展下一年的竞 价工作。竞价分类:初期分为风电和光伏发电两类组织 竞价。

电量规模: 竞价电量规模根据国家下达的年度非水 电可再生能源消纳责任权重完成情况及用户承受能力等 因素确定。超出消纳责任权重的,次年纳入机制的电量规 模可适当减少;未完成的,次年纳入机制的电量规模可适 当增加。第一年纳入机制的电量占增量项目新能源上网 电量的比例,与重庆现有新能源价格非市场化比例适当 衔接,单个项目申请纳入机制的电量占其全部上网电量 的比例应低于100%,具体比例在每年的竞价通知中明 确。机制电价:增量项目机制电价通过竞价确定。已投产 和未来 12 个月内投产、且未纳入过机制执行范围的新能 源项目均可参与竞价。按报价从低到高确定人选项目,机 制电价原则上按人选项目最高报价确定,但不得高于竞 价上限。执行期限:暂按12年确定。

攻坚我在视场



通威新能源用户侧储能项目进场施工

通威新能源用户侧储能项目 建设稳步推进

近日, 通威新能源基地电源专项工作组多个用户侧储 能项目取得关键进展,建设现场如火如荼,呈现出齐头并 进、多点开花的良好态势,为完成年度并网目标奠定了坚实 基础。

在项目开工方面,眉山通环 75MW/150MWh 项目、金 堂通合 25MW/50MWh 项目以及双流黄甲 5MW/10MWh 项目已相继完成前期筹备,正式进入施工建设阶段。各项目 现场均已组织施工机械与人员进场,开展场地平整、基础施 工等作业,现场管理井然有序,为后续设备安装与调试工作 创造了有利条件。

与此同时, 在建项目亦稳步推进。其中, 金堂通威 5MW/10MWh 项目的工程建设任务已完成过半。目前,项 目方正紧盯关键节点,严把安全质量关,全力冲刺后续工程 任务。

根据当前整体建设计划,眉山通环、金堂通合、双流黄 甲及金堂通威四个项目将在年底前全部实现建成并网。这 一系列项目的顺利推进与集中投产,将提升区域电网的调 峰能力和新能源消纳水平,为通威新能源深化在储能领域 (通讯员 翁佳妮) 的布局注入强劲动力。

抢抓战略机遇期

通威新能源聚焦"十五五"主要目标,深入推进"一体两翼"战略

本报讯 (记者 钟继辉)10月 28日,《中共中央关于制定国民经 济和社会发展第十五个五年规划 的建议》(以下简称"《建议》")发 布。《建议》提出,加快建设新型能 源体系,持续提高新能源供给比 重,推进化石能源安全可靠有序替 代,着力构建新型电力系统,建设 能源强国;全面提升电力系统互补 互济和安全韧性水平,科学布局抽 水蓄能,大力发展新型储能,加快 智能电网和微电网建设;加快健全 适应新型能源体系的市场和价格 机制。积极稳妥推进和实现碳达 峰,发展分布式能源,建设零碳工 厂和园区;扩大全国碳排放权交易

市场覆盖范围,加快温室气体自愿 减排交易市场建设。

有别于传统能源规划,"十五 五"能源规划将构建以能源转型为 导向、由能耗双控向碳排放双控转 变的全新的新型能源规划体系。

随着新能源技术的发展, 既消 费电能又生产电能的新业态不断涌 现,源网荷储一体化、绿电直供、交 通领域车网互动、建筑领域光储直 柔、化工领域绿电制氢等新业态新 模式成为承载新能源发展的重要力 量。新业态"产消者"的兴起、电力市 场化加快推进,将深刻改变电网发 展模式。

面对市场发展及能源转型的新

形势、新要求,通威新能源及时调整 发展战略,提出"一体两翼"战略,即 "一体"深化,在夯实"渔光一体"优 势基础上, 向电力市场与资本市场 双向延伸。通过电源侧配储与精细 化管理应对电价波动,并借力能源 REITs 等绿色金融工具优化资产结 构与流动性。"两翼"齐飞,"虚拟电 厂之翼"以通威四大生产基地为核 心,整合用户侧储能、分布式光伏及 源网荷储项目,打造聚合资源参与 电力市场的虚拟电厂,带动 EPC、运 维、售电等业务增长;"渔业升级之 翼"依托南京水产等基地,盘活土地 资源,深化饲料销售与高价值品种 养殖,打造新型渔业品牌,延伸价值

链。通过"一体两翼"战略,驱动模式 升级,打造差异化生态体系,使其成 为驱动价值跃升的核心引擎。

为深入推进"一体两翼"战略, 通威新能源积极响应政策号召,同 时围绕通威降本增效和绿色可持 续发展的战略指导,成立基地电源 专项工作组,系统推动通威各生产 基地降本增效的落地与实施。公司 以用户侧储能、分布式光储一体化 及电网侧共享储能为重点方向,持 续加强技术发展与模式创新。同 时,聚焦四川省内通威生产基地, 计划用 3-5 年重置电力供应结构, 构建以新能源电力为主的电力供 给体系,实现以清洁能源供给为主

的绿色生产。表前市场重点推进 "成阿源网荷储一体化"项目,依托 阿坝风光资源与川渝特高压,实现 阿坝绿电供应通威金堂基地。表后 市场重点推进彭山基地"智能微电 网"加绿电直连,践行"绿色制造认 证 - 源网荷储协同 - 零碳经济闭 环"的创新生态。

"十五五"是我国如期实现碳达 峰目标的决胜期, 机遇与挑战前所 未有。通威新能源全体干部员工将 以破局者的勇气、领跑者的担当、革 新者的锐气,将战略蓝图转化为卓 越实践,努力实现从行业"入局者" 跃升为引领变革的"定义者"和"塑 造者"的历史性跨越。

擦亮奋斗底色 践行一线担当

通威新能源8月运营管理优秀电站风采展示

近日,通威新能源8月电站运营 管理优秀名单出炉。经层层考核,深 圳公司运营的内蒙古敖汉光伏电站荣 获第一名,北京公司运营的河北唐山 辉能光伏电站、直属业务运营的吉林 乾安"渔光一体"电站荣获第二名,深 圳公司运营的山东聊城高唐"渔光一 体"电站,直属业务运营的内蒙古睿斌 光伏电站、宁夏贺兰"渔光一体"电站 荣获第三名。本期分享8月考核评比 中脱颖而出的电站先进经验, 进一步 提升公司电站运行效率, 推动运营管 理再上新台阶。



通威高唐"渔光一体"电站运维团队合影



通威乾安"渔光一体"电站

通威乾安"渔光一体"电站,位于 吉林省松原市乾安县水字镇丽字村, 总装机容量达 25MW, 总占地面积约 1150亩。电站运维团队现有成员5人, 构建了"安全员+运维班长+技术员 + 现场运维员"的四级高效管理体系。 成员均具备 5 年以上光伏行业从业经 验,持有高压电工证、低压电工证、登 高作业证等专业资质,团队分工明确、 协作紧密, 为电站稳定运行提供专业 技术支撑。

在全体运维人员的共同努力下,电 站发电效率领跑区域。通过优化运维策 略,精准落实组件清洗周期调整、场区 遮挡除草、箱变及逆变器专项巡检等措 施, 电站年等效利用小时数达 1600 小 时,较区域同类型电站平均水平高出 5%。截至2025年9月,累计发电量突破 2917.0119万千瓦时,完成本年度发电 计划的86.83%,进度稳步超前。

设备可靠性行业领先,运维团队建 立了设备全生命周期管理台账,实现故 障"早发现、早处理"的预防性运维目 标。当前设备非计划停机时间控制在 0.5 小时 / 月以内, 逆变器、变压器、 SVG 等核心设备故障率低于 0.3%,处 于周边相邻电站低故障率领先梯队。



通威乾安"渔光一体"电站运维人员维护设备

电站所在的吉林省乾安县,属温带 大陆性季风气候,四季分明,冬寒夏热、 光照充足、风沙偏多,对电站运维及发 电效率影响显著,为运维工作带来鲜明 的季节性挑战。

针对当地春、秋季风沙频发导致设 备积尘严重的气候痛点,结合 SVG 的 核心作用,其故障将触发省调管控,导 致电站光伏阵列解列、造成重大发电量 损失,运维团队将 SVG 专项除尘作为 核心工作,严格执行每季度专项除尘优 化,从源头保障设备稳定运行,规避发

结合团队规模与运维需求,电站运 维团队建议,开展"专项技能+跨岗联 动"培训,针对光伏电站关键设备,定期 组织厂家技术培训或行业案例学习,提 升成员故障深度诊断能力;推行"一人 多岗"实操训练,使团队成员兼具运维、 安全、技术等多岗位基础能力,提高突 发情况下的协同处置效率,进一步夯实 电站安全稳定运行的人才基础。

通威高唐"渔光一体"电站

通威高唐"渔光一体"电站位于 山东省聊城市高唐县, 是 200MW "渔光一体"生态立体开发田园综合 体项目的重要组成部分, 占地约 4220.8亩。电站采用集中并网方式 建设,配套建设 100MW/200MWh 储能设施。项目融合了"光伏发电+ 污水处理+渔业养殖+种植+研学 游乐"等,打造土地资源高效复合利 用典范,于 2024年11月30日并网

电站运维团队由 15 名专业人员 组成,其中8人持有山东电力调度系 统运行值班岗位资格证书,满足调度 业务联系资格要求。团队成员均经过 严格培训,熟悉光伏发电、储能管理、 电网调度等业务流程,具备快速响应 能力。团队注重专业化建设,定期开 展技能演练和安全技术培训,确保电 站高效运维。在运维团队的共同努力 下,电站发电效益显著,电站并网运 营至今,累计发电量 1.8 亿千瓦时, 节约标准煤 5.38 万吨,减少二氧化 碳排放约 17.23 万吨。

高唐县属暖温带半干旱季风大 陆性气候,太阳能资源丰富,但季节 变化明显,春季多风、夏季高温多 雨、冬季寒冷干燥。这要求运维工作 重点防范高温、湿度、风沙、雷电等 对设备的影响。

对此, 电站运维团队着重做好 几个方面工作:一是,实时监控与调 度,利用计算机监控系统,实现"四 遥"(遥测、遥信、遥控、遥调)功能, 接入山东省调和聊城地调双重调 度。配置有功功率控制系统(AGC) 和自动电压控制系统(AVC),确保 发电功率和电压稳定,响应电网调 度指令。

二是,加强设备维护与巡检,定 期进行设备巡检并对极端天气下增 加巡检频次,保证设备的正常运 行;盯紧故障发生率,保证故障不 过夜, 隐患不过天; 定期检查光伏 厂区支架、电缆、箱变等设施,防范 风雨侵蚀,平均每天徒步巡检约8 公里;储能系统每月进行充放电测 试,确保响应时间≤2秒;电站持续 进行除草工作, 防止组件遮挡及消

三是,持续完善气候适应性措 施,定期调整维护设备冷却装置,保 证高温下设备平稳运行; 升压站装 设避雷针,对电缆沟做防水处理,雨 季加强巡检排涝,防止积水;冬季对 水管路和设备保温,确保储能系统 在低温下正常运行。

在电站运维过程中, 运维团队 通过合理调整配套储能充放电时 间,避免在电网尖峰时段使用下网 电量,降低公司运维成本;持续进行 除草工作,有效防止组件遮挡、消除 火灾隐患;积极开展安全运维经验 总结,特别是在故障消缺方面针对 故障的多样性,处理人员分享消缺 方法和经验,提高整体水平。

总结电站运维优秀经验,运维团 队认为主要体现在预防性维护体系, 基于大数据分析,预测设备寿命周期, 提前更换老化部件;采用状态监测系 统,减少停机时间;标准化操作流程, 编制《电气运行规程》《事故处理预案》 等文件,员工培训覆盖率 100%。

对于如何提升公司电站运维工 作的质效,运维团队建议:提升智能 化水平,推广人工智能和大数据应 用,实现发电预测、故障自诊断;建 议试点"数字孪生"系统,虚拟仿真 电站运行,优化决策;强化人才培 养,设立运维培训基地,鼓励跨站点 交流,特别是在当前电力市场化形 势下培养复合型人才,适应运维新 模式;优化风险管理,建立气候适应 性数据库,针对不同区域制定专项 预案,并引入保险机制,进一步降低 自然灾害风险。

简析施工合同 工程造价法律问题

建设工程施工合同中约定固定总价下浮, 因合同解除或其他非承包人原因,工程未完工 的,已完工程造价是否应当按照原约定进行下 浮?这一情形在司法实践中争议较大,为此,作 者特查阅了相关资料,并结合案例,对该问题 进行探讨。

2015年1月15日,福建九鼎与佳鸿宇合 签订《建设工程施工合同》,约定由福建九鼎承 包佳鸿宇合位于昆明市晋宁县的钢结构厂房 的工程施工,施工范围包括设计施工图纸(土 建工程、钢结构、安装工程)。约定合同价与合 同价格形式为:固定总价包干,单栋包干价格 为627.99万元,在此总价下浮5%后单栋价格 为596.59万元;五个标段共计16栋,总价为 10047.92 万元,下浮后总价为 9545.53 万元。双 方约定: 在标段所有栋号主体全部封顶后,发 包人(佳鸿字合)付给承包人(福建九鼎)合同 总价款的 30%, 计约 2863.66 万元。

2014年10月8日,福建九鼎进场施工。 2015年8月3日, 佳鸿宇合向福建九鼎发出 工作联系函,提出因出现质量问题,要求对部 分房屋暂停施工,后一直未通知对联系函中 提到的三栋房屋再行恢复施工。2016年1月7 日,福建九鼎完成了除三栋停工栋号外的其 他 13 栋房屋主体封顶工作,并经监理人验收 确认。但佳鸿宇合仅支付330万元工程款,未 能按照合同约定支付进度款,因此福建九鼎

2017年10月3日,福建九鼎就佳鸿宇合 未依约履行合同义务,迟延支付工程进度款情 形,向佳鸿宇合法定代表人赵燕飞邮寄送达了 《律师函》及《解除合同通知书》,催告其履行合 同义务,同时要求解除合同并支付已完工程对 应价款。

本案审理中,经福建九鼎申请,一审法院 依法组织双方当事人通过随机抽取方式确定 官审造价为案涉已完工程的造价鉴定机构,官 审造价向一审法院出具《工程造价鉴定意见 书》载明:鉴定意见总金额为5392.74万元,因 项目停工,造价鉴定金额不属于双方当事人最 终结算金额,按照原施工合同的约定,下浮5% 的优惠金额为269.64万元,扣除合同价下浮优 惠金额后的总金额应为5123.1万元。

关于工程价款如何确定,即工程总造价是 否应当下浮 5%的问题。

福建九鼎认为,其5%的让利承诺是基于 固定包干价作出的,鉴定机构按实际工程量的 金额得出造价,改变计价基础,不应下浮5%。

一审法院认为,经由福建九鼎申请,一审 法院依法委托官审造价对案涉工程的造价进 行司法鉴定。官审造价经实地勘验,按照受托 范围,就案涉已完工程进行造价鉴定,并按照 双方的合同约定,对造价总额进行了5%的下 浮,最终鉴定意见为:5123.1万元。该鉴定金额 应作为本案定案依据予以采信。

二审法院认为,根据双方签订的《建设工 程施工合同》约定:单栋包干价格为 627.99 万 元,在此总价下浮5%后单栋价格为596.59万 元;五标段共计 16 栋,总价为 10047.92 万元, 下浮后总价为 9545.53 万元。该结算条款采用 包干价格,双方达成下浮合意的前提条件为 "在此总价",即包干的价格基础上。本案通过 司法鉴定确定工程价款,改变了下浮合意的前 提条件, 故在优惠前提条件不复存在的基础 下,结算价款不应予以下浮。

根据上述判例可以看出,最高人民法院在 此问题上偏向于保护承包人的利益,当承包人 与发包人签订施工合同时作出的让利承诺所 依据的前提条件不复存在,且非归咎于承包人 的原因时,应当不予执行该让利承诺。

归纳总结

当前我国建筑行业普遍存在地下部分和 结构施工薄利或是亏本,以及整个工程的利润 大多是在安装、装饰部分实现的情形。在钢筋、 水泥、混凝土等主要建筑材料价格相对较高且 大多包死,施工风险和难度较大,承包人需配 合以安全文明措施费用才能保证工程质量以 及工期进度的情况下,安装、装修工程相对来 说风险较低,利润较高。因此,承包人在投标报 价时所作的让利承诺,通常是基于将土建、安 装工程全部承揽这一前提,其一次性包死的固 定总价系对整个工程作出的平衡价格。若其单 独包干土建工程,报价势必高于整体报价中包 含的土建工程报价。

当发生因合同解除或其他非承包人原因, 工程未完工的情形时,法院通常会通过司法鉴 定程序来确定已完工程造价。此时,以司法鉴 定程序确定已完成工程造价属于改变了承包 人投标报价时所依据的前提条件,若仍执行原 施工合同的约定,进行相应的费率下浮,则对 承包人明显不公,更不符合"公平公正"的司法 价值取向。

因此,最高人民法院的判例对此问题给予 了明确答案,即:当承包人签订施工合同时作 出的让利承诺所依据的前提条件发生改变时, 不应按照原约定下浮率对工程造价鉴定结果 进行下浮。

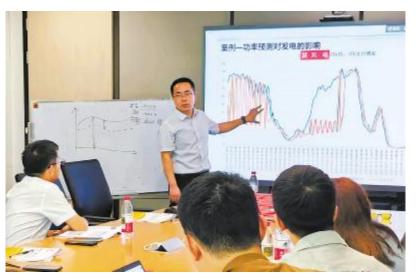
通威新能源直属业务开展通讯及自动化专项培训

本报讯(通讯员 代宇翔)10月18 日,通威新能源直属业务资产运营部 组织开展《通讯及自动化》专项培训, 旨在进一步提升团队成员的专业技能 和业务水平,以应对日益复杂的资产 运维市场环境。

培训特别邀请协合新能源集团有 限公司运营计划高级工程师杨璐老师 进行授课分享。杨老师曾在山西大学 担任电气工程专业讲师, 并先后就职 于晋能热电及通用电气,拥有深厚的 专业知识和丰富的行业经验。培训内 容涵盖了新能源资产运营的多个方 面,包括电站通讯系统、电站自动化系 统以及电力交易分析等。通过生动的 案例分析和互动讨论,帮助大家更好 地理解和掌握所学知识。

在培训过程中,杨老师特别强调了 电力交易市场的重要性。随着全球对绿 色能源需求的不断增长,电力市场化交 易正迎来前所未有的发展机遇。通威新 能源作为光伏行业内的佼佼者,必须紧 跟市场步伐,不断创新和优化交易分析 策略。大家通过学习,对电力交易市场 动态有了更深刻的认识,为未来的工作 决策提供了有力支持。

通讯及自动化系统的学习也是培 训的重点内容之一,光伏电站运维面临 着诸多不确定因素。杨老师通过实例 讲解了如何识别、评估和控制系统风 险,以及如何在风险发生时采取有效 的应对措施。这一环节的培训让大家 对电站系统的安全管理有了更全面的 认识,增强了风险防范意识。



培训现场

培训结束后,大家纷纷表示受益 匪浅,不仅学到了新的知识和技能,还 拓宽了视野,增强了团队协作精神。将 把所学知识应用到实际工作中, 为公 司的战略发展贡献自己的力量。

此次培训是通威新能源直属业务 资产运营部提升团队专业素养的重要 举措。未来,资产运营部将继续加强培 训工作,不断更新培训内容和方法,以 适应行业发展的需要。同时,资产运营 部将鼓励员工积极参与各类培训和学 习活动, 为员工提供更多的发展机会 和平台。通过此次专项培训,通威新能 源直属业务资产运营部进一步提升了 团队的整体素质和竞争力。相信在未 来的发展中,资产运营部将为推动公 司发展作出更大的贡献。

阔步绿色能源综合运营新征程

通威新能源成功举办"蛇行千里 行稳致远"主题演讲比赛

本报讯(通讯员 吴佳妮)10月28 日,通威新能源"蛇行千里 行稳致远" 主题演讲比赛决赛圆满落幕。来自通威 新能源管理平台及各分子公司的 10 名 选手同台竞技,通过声情并茂的演讲, 诠释了对通威企业文化核心价值的理 解与践行。管理平台及分子公司综合部 负责人担任比赛评委,通威新能源工程 技术总监钱华政为优胜选手颁奖。

比赛现场, 选手们或从自身岗位 出发,或从行业宏观视角切入,将对企 业文化核心价值的理解融入演讲之 中:有的选手内容宏大,纵论通威在能 源革命中的战略布局;有的选手则以 小见大,从一线工作中的点滴故事折 射通威精神,通过一个个鲜活的故事, 展现了通威人在面对行业挑战时的坚 守与创新,这正是"蛇行千里行稳致 远"企业文化主题在员工层面的生动 体现。伴随选手们激昂的演讲声,通威



通威新能源"蛇行千里 行稳致远"主题演讲比赛决赛现场

新能源展现出的不仅是赛场上的风 采,更是一条清晰的发展路径。

经过激烈角逐,深圳公司朱焱的 《追光四十三载 逐绿向未来》、北京公 司谢肖的《蛇形千里 行稳致远》获得 一等奖, 渔光物联杨翼骏的《以韧守 光·我们的答案》、直属业务刘学琴的 《光映千湖蛇行万里》获得二等奖,北 京公司翟宗露的《蛇形千里 行稳致 远——光伏开发的柔与韧》、深圳公司



通威新能源工程技术总监钱华政为一等奖选手颁奖

李承尧《蛇行千里 行稳致远——通威 新能源的韧性成长之路》获得三等奖。

此次演讲比赛也是当前光伏产业 调整期下,通威新能源以"蛇行"策略 应对挑战、以"行稳"理念谋求长远发

展的集中体现。未来,通威新能源将紧 紧围绕发展战略,以"渔光一体"为根 基,以储能创新为突破,穿越变革周 期,以"蛇行"的智慧与"行稳"的定力, 迈向绿色能源综合运营的新征程。

以文化之力铸强企之魂

今年,通威集团企业 文化建设工作以"蛇行千里 行 稳致远"为主题,将通威优秀文化 与经营管理相结合, 通过开展主题征 文评选、企业文化建设工作启动仪式等 八大主线活动,持续推动高效经营,助力通 威各项事业再上台阶,实现长远发展目标。通 威新能源积极响应集团企业文化建设工作 要求,组织开展了"蛇行千里 行稳致远" 主题征文活动,得到各业务公司、各 部门的积极响应, 踊跃投稿。本 期,继续选登部分征文,以

通威新能源"蛇行干里 行稳致远"主题征文选登

通威天门"渔光一体"项目

蛇行千里守初心 行稳致远破寒冬

通威新能源工程技术部 邓家泽

行千里者,必经风雨。随着 通威新能源早期投运的 41 座电 站运行超过八年,设备的老化, 正悄然引发一系列连锁反应。一 个元器件的小故障,可能迅速波 及相邻设备。这一幕幕,已不再 是孤立的警报,而是为我们敲响 的集体警钟。我们即将迎来一个 无法回避的"寒冬"季节。更严峻 的是,每一次非计划停运,都将 直接导致触目惊心的电量损失 和经济损失。另外,在当下"光伏 限电"成为常态、"双细则考核" 日益严苛的行业大背景下,无异 于在凛冽寒冬中再添风霜,严重 影响着公司核心收益,动摇行稳 致远的根基。

当大规模开发的"跑马圈 地"告一段落,公司审时度势,将 发展重心从"建设为重"转向"运 营为王"。电站并网,不是终点, 而是价值创造的起点。运维工 作,这个曾经的"后勤保障",今 天必须走上前台,成为公司穿越 周期、抵御寒冬的生命线与护城 河。我们守护的,不仅是冰冷的 设备,更是公司赖以生存和发展 的资产,是我们为之奋斗的绿色

要筑牢这条"防线",绝非一 人一事之功,需要全体人员心往 一处想、劲往一处使,以"一盘 棋"思维落实运维工作。需牢牢 遵循"预防为主,检修为辅,日常 监控与定期维护相结合"的原 则,将运维责任扛在肩上、落在 实处。

"预防为主,检修为辅"是运 维工作的核心导向,其中预防性 试验更是提前洞悉设备健康隐 患的关键抓手。需针对电站不同 运行环境、不同设备特性与运行 年限,制定科学的预防性试验计 划。对运行超过8年电站的主要 设备更是要严格执行到位,精准 排查元器件老化、接触不良等潜 在问题。通过预防性试验,能将 设备"隐性病灶"显性化,在故障 发生前及时采取更换部件、强化 绝缘等针对性措施,从源头减少 突发故障风险。

在此基础上,"日常监控与定 期维护相结合"则为电站安全运 行筑牢双重保障:一方面要加强 一体化监控平台的数据研判,安 排专人24小时盯守,关注所有异 常报警数据,一旦出现超出阈值 的波动, 立即触发预警并派专人 现场核查;另一方面要细化设备 巡检与维护保养流程,需每日对 升压站设备进行外观检查, 定期 对主要设备开展清洁、紧固、参数 校准等工作,通过高频次、精细化 的运维工作,及时解决设备运行 中的小问题,避免"小隐患演变成 大故障",保障电站全周期健康稳 定运行。

"蛇行千里",靠的是步步扎 实;"破寒冬、致远行",凭的是众 人同心。面对光伏电站运维的重 重挑战,只要我们坚守保障电站 稳定运行、提升公司收益的初 心,以协同之力落实运维举措, 以专业之能应对故障难题,就一 定能让每一座电站持续释放绿 色动能,让公司在行业寒冬中站 稳脚跟、行稳致远,迎来更广阔 的发展未来。

以专业破局 以初心拓路

通威绿能 吴瑞

"半个专家"。

2025年,四川能源市场进入"绿电优 先、储能配套"的关键阶段。与此同时,售电 行业迎来深度洗牌:全省数百家售电公司 中,近半数因缺乏光伏储能资源、服务能力 薄弱被淘汰,存活企业逐渐向"综合能源服 务商"转型。正是在这样的背景下,通威绿能 团队开启了行业实践之路。

初入行业时,面临"三无"困境:无能源 行业人脉、无客户积累、无光伏储能项目经 验。但2025年的政策信号让我看到机 会——四川明确"储能项目与售电业务绑 定",企业安装储能不仅能省电费,还能通过 现货市场峰谷套利。攥着这份政策解读与 "光伏储能+售电"融合方案,我把成都周边 工业园区、川内乡镇供电所作为突破口,选 择最"笨"也最扎实的方式:陌生拜访。

第一次走进新津区某供电所时,我连"储 能项目并网分时计量规则"都答不上来,被值 班的张师傅问得满脸通红。但我注意到,供电 所正忙着协助辖区企业办理储能补贴申报, 人手严重不足。此后每周,我都会准时到供电 所蹲守:整理储能项目备案资料、录入光伏并 网用户数据、协助核对容需量电费减免清单。 间隙里, 我缠着张师傅请教政策细节— "储能收益如何拆分"到"现货市场偏差考核 规避方法",慢慢从"只会念方案"的门外汉, 变成能帮企业算清"储能成本回收周期"的

这份"实在"终于换来机会。供电所师傅 将辖区内1家有屋顶光伏安装计划的食品 厂介绍给我。拜访第一家食品厂时,老板最 担心"装了光伏却用不完电,还得承担偏差 考核"。为打消顾虑,我连续三天蹲在供电所 与用户之间记录用电负荷曲线,凌晨盯早餐 生产高峰、午后测设备待机状态,最终调整出 "自发自用+余电上网"的最优方案:光伏电 量优先满足生产用电,省下基础电费;剩余电 量通过公司接入绿电市场,交易价格比电网 基准价高8分钱,彻底规避偏差风险。通过此 次介绍直接将陌生用户转化为精准用户。

更意外的是"口碑裂变"。王老板把同行 的两家家具厂介绍给我,他们正被十几家售 电公司"围剿"传统的杀价与拼人脉搞得不 知所措,他们同样面临光储配套售电的需 求,而我前期积累的实操经验,刚好能解决 他们"光伏装机容量测算""电价波动对冲" 等痛点。半年时间里,从供电所认可到企业 转介绍,我的客户名单滚雪球般壮大,累计 跟进 10 家带光储需求的售电合同, 在行业 洗牌期稳稳扎下了根。没有资源不可怕,用 脚步丈量市场、用专业回应需求,就是最好 的"拓客密码"。

2024年年底,之前合作过的一家电子元 一的王经理带着一摞资料找上门,语气里

满是焦虑。原来,他此前与某售电公司签订 三年期合同,对方利用他对市场规则的不熟 悉,在条款中暗藏模糊表述。随着2025年政 策变化,该厂一年多缴电费近20万元,让王 经理很是焦虑。

虽然双方从未合作, 但看着合同里的 "陷阱条款"和厚厚的缴费凭证,我们当即决 定介人。2025年的售电市场早已不是拼价差 的时代,"能源管家"式的风险规避服务,才 是客户真正的需求。

我们迅速组建专项小组,法务同事梳理 合同条款,发现对方在价格调整触发条件上 存在表述瑕疵,且未按规定履行提前7日告 知义务,这成为协商的关键突破口;市场同 事对接四川电力交易监管部门,提交合同文 本、缴费记录等证据,说明企业面临的实际 困境。经过一周的密集沟通后,在监管部门 协调下,原售电公司同意终止合同,仅收取 合理违约金。解决燃眉之急后,我们趁热打 铁, 为电子元件厂定制了长期用能售电方 案,同时也向他建议配储方案。方案落地当 月,该厂电费直接下降18%。如今,这家电子 元件厂不仅成为我们的年度核心客户,还主 动将产业链上4家配套企业引荐过来。这个 案例让我们深刻意识到,用专业化解客户危 机,才能建立最稳固的合作纽带。

这两个故事虽平凡,却折射出四川光伏 储能售电行业的突围逻辑:第一,以政策为 纲,只有吃透政策细节,才能帮客户算清"经 济账",打开市场缺口。第二,以专业为器,专 业能力是解决客户痛点的核心,要摒弃"低 价竞争"的短期思维,转向"综合能源服务", 才能在洗牌中存活。第三,以客户为中心,陌 生拜访时的"多跑一趟"、解决问题时的"主 动介人",本质都是"站在客户角度想问题"。 光伏储能售电行业的信任,从来不是靠"口 头承诺",而是靠"解决实际问题"建立的。

随着2026年售电现货市场的推进,行 业空间将进一步扩大。但无论市场如何变 化,"以专业破局,以初心拓路"的理念,终将 是从业者走得稳、走得远的根本。



通威绿能团队拜访客户

储能双璧映川蜀 蛇行万里启新程 通威新能源工程设计四川公司

九月的金堂经开区,两处工地 的建设热潮遥相呼应:一处是通威 新能源 100MW/200MWh 电网侧 独立储能项目的奠基现场;另一处 是金堂通威用户侧储能项目的施 工区,基地电源专项工作组成员正 围着打入的桩基,用水平仪反复校 准垂直度。这忙碌的场景,正是通 威新能源以"蛇行"智慧深耕储能 赛道的生动缩影——既锚定多领 域协同布局,又以务实行动稳步推 进,在降本增效与绿色转型的道路 上坚定前行。

蛇行之"稳",扎根于专项攻坚 与成果落地的双重保障。自基地电 源专项组成立以来,成员们凭借深 厚的行业经验与精湛的专业技能, 将"奋马扬鞭"的精神融入每一个 项目环节。在用户侧储能领域,仅 用半年便实现规模化突破:成功完 成金堂、双流、眉山、彭山等地六大 项目备案与初设, 总规模达 235MW/470MWh,其中金堂、双流 综保项目已正式开工,黄甲、通合、 眉山项目也将相继开工。这些将部 署于通威各生产基地的储能设施, 通过精细化充放电管理实现"削峰 填谷",结合分时电价策略可显著 提升经济效益,更配备先进消防系 统筑牢安全防线。

电气工程师们的工作手册上, 详细记录着每个项目的负荷数据与 优化方案:"眉山项目要适配食品加 工企业的生产周期,彭山项目需兼 顾多厂区用电平衡,只有精准对接需 求,才能让'稳'的价值真正落地。"在 电网侧,金堂 100MW/200MWh 项 目成功列入四川省 2025 年电网侧 新型储能项目清单,完成工商登记 与备案证办理, 为后续实施打下坚 实基础, 彰显出通威新能源在核心 业务领域"步步为营、稳扎稳打"的

行事风格。 蛇行之"活",体现在技术创新 与模式突破的灵活探索。专项组并 未局限于单一储能场景,而是在分 布式光储领域开辟新路径。在通威 太阳能眉山公司,首创"分布式光 伏融合新型储能"模式,计划部署

4MW 分布式光储充一体化系 统——这一模式打破传统能源供 给边界,通过"供需精准对接+创 新应用场景",将光伏发电、储能调 节与充电服务深度融合,既提升了 绿电就地消纳率,又为新型电力系 统构建提供了实践样本。

一线运维人员紧固螺栓

据项目技术负责人介绍,通过 反复测算光伏出力曲线与用电负 荷峰值的匹配度,最终确定储能容 量与充放电策略,让每一度绿电都 能高效利用。这种"按需创新、灵活 适配"的思路,与此前邛崃 100MW/200MWh 新型储能项目 35 天快速获批的高效作风一脉相 承,共同构成通威新能源"蛇行"发 展的核心优势——既能紧跟政策 导向与市场需求,又能以创新突破 打开发展新空间。

蛇行之"远",聚焦于长远规划 与价值贡献的持续深化。半年度工 作会上明确的"源网荷储一体化" 战略,正通过用户侧、分布式、电 网侧三大领域的协同推进逐步落 地:用户侧项目直接服务生产基 地降本, 电网侧项目保障区域能 源稳定,分布式项目探索绿电利 用新路径,三者共同指向"推动通 威绿色可持续发展"的长远目标。 专项组将持续推进现有项目落 地,同时开拓智能微电网、绿电直 连等新领域, 为川内生产基地降 低用电成本、提高绿电使用比例 提供多元解决方案。这正是通威 新能源"行稳致远"的深层追 求---让每一步发展都能为企 业、为社会创造持久价值。

从金堂两个项目的同步推进, 到眉山分布式光储的模式创新,从 上半年启动的 235MW/470MWh 用户侧项目将于今年年底完成落 地,到下半年智能微电网等新领域 的开拓,通威新能源正以"蛇行"之 姿,在储能赛道上多点开花、稳健 前行。在绿色能源转型的浪潮中, 这颗储能明珠必将在川蜀大地上 绽放更耀眼的光芒,为通威实现降 本增效与绿色低碳转型持续贡献 核心力量。

在时代浪潮中砥砺前行的通威力量

通威新能源北京公司 翟宗露

江河奔流,其势浩荡;蛇行千里,其道恒 常。不倚一时之速,不凭匹夫之勇,唯持审时度 势之智、坚韧不拔之志,于蜿蜒中积蓄力量,于 徐行中抵达远方。这,便是通威新能源北京公 司自 2016 年创业以来,近十载征程的生动缩 影,也是通威人面对时代浪潮始终秉持的发 展哲学。作为"渔光一体"事业的建设者与践行 者,我们共同穿越了行业的周期,亲历了从无 到有、由小至强的峥嵘岁月,更深刻体悟到"行 稳"方能"致远"的生存与发展智慧。

公司成立之初,我们怀揣着绿色能源的 梦想,从安徽长丰 10MW 的小项目蹒跚起 步。那是图纸上反复推敲的日夜,是工地上风 雨兼程的身影,是为获取一方支持而磨破的 嘴皮与踏破的铁鞋。每一份合规手续的取得, 每一块在鱼塘上立起的光伏板,都浸透着通 威人的汗水与热忱。我们如履薄冰,却又信念 如磐,在未知的领域,为公司的未来铺下了第 一块坚实的基石。

随着经验与能力的沉淀,我们的步伐愈 发坚定从容。从初期探索性的小型光伏电 站,到成功建设湖北天门、唐山丰南单体规 模达 500 兆瓦的行业标杆项目,这不仅是容 量的几何级跨越,更是项目管理、技术集成 和资源整合能力实现飞跃的明证。近十年 来,我们的足迹已遍及全国 18 个省市,累计 装机超过 2GW。这纵横万里的布局,是通威 战略远见的成果,更是公司全体同仁日夜兼 程书写的辉煌诗篇。

近十年时间,我们完整经历了从依赖补 贴扶持到迈向平价上网、参与市场化交易的 深刻变革, 见证了行业发展的每一次转型阵 痛与升级蜕变。面对每一次政策的"压力测 试",我们未因阶段性红利而盲目乐观、急速 扩张,也未因转型阵痛而迷失方向、消极观 望。而是将外部挑战化为苦练内功的契机,积 极优化开发策略,强化从设计、建设到运营的 全过程精益管理,深入钻研电力交易规则,全 力提升项目的本质竞争力。我们深信,唯有主 动适应、精准应对,方能于变局中开新局。

作为公司人力战线上的一员, 我深切感 受到市场变化带来的寒意。面对"行业寒冬", 我相信, 在平凡的岗位上恪尽职守、精益求 精,同样能为公司穿越风雨贡献一份坚实的 力量。公司的稳健前行,离不开每一个岗位发 出的微光。作为人事团队的一分子,我将继续 用专业、细致和温度,服务好每一位员工,处 理好每一件与人相关的"小事",因为我们坚 信,聚沙成塔,众行者远,凝聚起的每一份力 量,都是帮助公司度过寒冬、迎接春天的宝贵 能量。

为"看不见的工作"。它不能直接创造业 绩价值,却渗透组织管理的方方面面,看 似细碎平凡, 却又是组织顺畅运转不可 或缺的基础保障。在这个岗位,更需要摒 弃浮躁、坚定务实、关注细节。领导常说: 行政工作要做好做出成绩很难,但是一 次瑕疵可能导致以往成绩被全盘否定, 所以行政工作最忌急功近利。只有极致

在企业运营中, 行政工作常常被称

的妥善落地,行稳才能致远。 谨慎务实是行政工作的基本要求。 那些看似繁杂琐碎的工作,关系到组织 的合规高效有序运作:数据统计要毫厘

的认真谨慎,才能保障每一次工作任务

行稳致远,每一步都算数 通威新能源直属业务 徐茂秋

不差,物资管理要井然有序,档案管理要 溯源可查,工商管理要合规有据……有 时看起来可能"固执、过时"的坚持,经过 时间验证,是企业高效运行的保障。

接待台账上的数字会说话。在会务 接待工作中,涉及多人员多环节的工作, 可能产生无穷的变数。我们将一次接待 工作分成14个环节,每一个环节都有可 能在现场出现意料之外的情况, 若想要 保障一场接待会务工作妥善结束, 唯有

无数次的考量与预演。

记得还是一名行政新人时,我曾协 助跟进一场重要接待工作。当时客人刚 乘车出发,天色却突然暗了下来,显然是 降雨的前兆。但那次接待工作没有考虑 到天气变化,车上没有备雨伞。尽管最终 客人抵达目的地时没有下雨,没有造成 实际困局,但那种"因为细节疏漏导致的 悬心感"却比任何失误教训都要深刻。

从那之后,"天气预估"不再只是接

待方案里一笔带过的条目,而是会提前 多次跟踪天气预报到接待当日,充分预 演天气变化的应急方案。这份"一次虚 惊"的经历,让我意识到:接待工作的 "万无一失",不仅需要对重要接待对象 的提前了解、接待场地动线的了然于 心、时间节点的精准推算,也要时刻保 持对细节的关注以及应变的机敏。妥善 在于全流程预案,也在细微毫厘之间。 而认真对待的每一次接待工作,都将为 你的专业背书。

这种"把握细节保障稳妥"的意识, 恰是行政工作"行稳致远"的核心,这让 我时常联想到长线徒步。徒步不仅需要

出发前的未雨绸缪、充足准备,也需要过 程中对节奏的充分把控。刚人门徒步运 动时,我就深知"慢才是快"的道理。有时 遇上坡度大的山路,沉下心专注脚下、稳 扎稳打保持节奏,最后更容易成功登顶。 若一开始就好高骛远、急于冲顶,反而容 易在途中就耗尽体力、意志崩塌。生活中 很多事情的发展逻辑亦是如此, 图快求 急可能会走上弯路, 稳扎稳打反而能走 得更高更远。

电影《F1:狂飙飞车》中的一句台 词:慢即是稳,稳即是快。无论工作还是 生活,行稳致远,相信你走的每一步都



通威东营"渔光一体"生态园,秋水共长天一色

光明的守望

当国庆的中国红席卷千街万巷,当中秋的清辉漫过万 里云层,通威高唐"渔光一体"电站的每一寸钢铁骨架,都 在时代的脉搏里震颤,那是电流与信仰交织的回响,是坚 守与奉献谱写的乐章!

看啊!当国旗的庄严、灯笼的炽热染透秋日长空,通威 人身着工装,在设备间按下指纹。每一次精准操作,都在呼 应天安门广场的铿锵步伐;每一座高耸的铁塔,都伸展着 银色臂膀,将璀璨星河接入人间灯海。电缆里呼啸的,是奔 涌的能量,更是献给祖国生日最赤诚的告白;仪表盘闪烁 的,是不息的光亮,更是对这片土地最滚烫的热爱!

中秋的月光裹着思念的甜香, 漫过万家团圆的窗棂, 我们把对家人的牵挂,焊进配电盘的微光里。螺丝刀拧紧 星夜的静谧,光伏板像忠诚的战士,守卫着苍穹的火种。这 片钢铁铸就的"麦田"里,没有丰收的麦浪,却有电流奔 涌的交响;没有耕耘的欢歌,却有沉默的丰饶。我们以坚守 为犁,在黑暗中耕耘光明,每一道奔涌的电流,都是写给祖 国的诗行!

满街飘扬的中国红,是我们奋斗的底色,是心中永不 褪色的信仰! 我们头顶明黄的安全帽,在钢铁丛林中托起 旭日的鲜红;工装浸透汗渍的潮汐,每一滴汗水都折射着 担当的光芒。工具箱里藏着未寄的家书,字里行间满是牵 挂,我们却深知:今日阳光擦亮电极,我的坚守,就是另一 种团圆!

自豪啊!当电流奔涌成河,化作万顷霓虹点亮山河,那 便是我们献给祖国最磅礴的礼赞!

这是属于电力人的升旗仪式! 没有雄壮的国歌奏响, 却有银线作绳、瓷瓶为星,在百米高空升起永不降落的中 国红;没有观众的掌声轰鸣,却有电缆为弦、电流为韵,弹 奏出震彻山河的雷霆韵律。变电站里吟诵着钢铁与光的史 诗,每一颗螺丝钉都坚守着使命,每一双托举光明的手掌, 都在书写着追光筑梦的铮铮誓言!

今夜,月饼在控制台上泛着暖光,对讲机里传来万家 灯火的笑语。那是对坚守最美的回应,是对付出最温暖的 嘉奖! 我们用责任丈量时间的深度,让皓月与灯光在黑夜 里共同绽放;我们以岗位为战位,让奉献的光芒照亮复兴

为了电流不停流动,为了鱼货满仓,为了深植绿色的 信仰终成磅礴曙光,我们把青春与热血,融进了守护光明 的征程!这坚守,让我们为中国自豪;这赤诚,让我们为中 国红热泪盈眶;这奋斗,让我们握紧手中的"接力棒",在各 自的岗位上,续写属于新时代的华章!



巡检设备,保障电站安全运行

平凡亦有光 坚守显担当

致敬国庆、中秋双节坚守岗位的一线运维人员

金色十月,是收获的季节,也是光伏电站迸发绿色动能的季节。通威新能源的一线运维人员,用脚步丈量光伏阵列,用专业守护设备运行,用团队协作铸就绿色长 城,让光伏电力在十月的阳光下熠熠生辉,为我国清洁能源事业添上了浓墨重彩的一笔。



与国旗合影,坚守岗位迎国庆



运维班前会,安排双节工作



清理杂草,防范隐患



维护设备保安全

绿色动能 金色十月

十月的风掠过光伏电站,连片的光伏板在阳 光下折射出金属的光泽,与秋日的金黄相得益 彰。在这片绿色能源的阵地上,有这样一群追光 者,用专业与坚守,在十月书写着属于光伏绿色 动能的故事。

在光伏阵列间,运维人员头戴安全帽,用望 远镜细致巡检每一块光伏板。这里的光伏板采用 渔光互补模式,在水域上方有序排列,既实现了 光伏发电,又不影响水产养殖,是土地资源高效 利用的典范。十月的光照条件适宜,正是光伏电 站满发的黄金期,运维人员的每一次巡检,都是 为了确保这些"追光利器"时刻保持最佳状态,将 每一缕阳光转化为清洁电力。

电站控制室里, 运维人员专注调试电气设 备,在布满线路和仪器的控制柜前,仔细检查每 一个参数、每一处连接。这些设备是光伏电力输 送的"心脏枢纽",运维人员的严谨操作,保障了 电力从光伏板到电网的稳定传输,让绿色电能得 以源源不断地输入千家万户。

在"35KV设备舱"前,电站的运维团队手持 国旗合影。他们是光伏电站的中坚力量,从设备 运维到技术攻坚,从日常巡检到应急处理,每个 人都在自己的岗位上为绿色能源事业贡献力量 十月的他们,以国旗为证,以电站为家,用专业能 力和责任担当,交出了一份亮眼的绿色答卷—— 高效的发电量、稳定的设备运行、创新的运维模 式,都是他们献给这个金色十月的"礼物"。

平稳保电迎华诞 安全运维庆中秋

金秋送爽,丹桂飘香,在国庆、中秋双节的喜 庆氛围中,通威汇祥光伏电站运维团队奋战在运 维一线,以"保人身、保设备、保电网"的坚守,在 连绵的光伏矩阵间书写别样的"假日答卷"。

为确保双节期间电站设备安全稳定运行, 电站提前部署、周密安排,制定了专项运维保障 方案。节日前夕,运维团队对站内逆变器、箱变、 光伏管辖区以及站内高压设备等核心设备进行 了全面"体检",重点检查线缆接头、周边防火、 设备凝露防范等关键部位的安全隐患, 对光伏 组件进行了集中排查,确保设备以最佳状态迎 接用电高峰。

节日期间,运维人员严格执行24小时值班 制度,全面做好安全运行工作,每日根据巡检计 划严格排查光伏区域电气、火灾等隐患。大家每 天顶着清晨的露水、迎着正午的烈日,用红外测 温仪逐一检测设备温度, 用万用表核查电流电 压参数,仔细记录每一组数据,不放过任何细微

针对秋季多风、草木日渐枯黄导致火灾风 险增大的特点, 运维团队加强了对场区植被杂 草、支架基础的巡查力度,实时关注天气预报, 做好极端天气的应急准备, 积极组织培训预防 各种事故的应急处理,做好各类应急预案,保证 各设备安全稳定运行。

截至目前,电站设备运行故障率保持为零, 实现了"安全零事故、发电稳增长"的目标。这份 亮眼的成绩背后,是运维团队放弃团圆、默默坚 守的奉献,用责任与汗水,让清洁能源在节日里 持续点亮万家灯火, 以实际行动为祖国繁荣昌 盛、为公司事业欣欣向荣作出积极贡献。